





نالت هذه الترجمة دعم المركز العالمى  
لابحاث الاقتصاد الاسلامى والآراء الواردة  
فى البحث هى وجهة نظر الباحث  
ولاتعبر بالضرورة عن رأى المركز  
وقد صدر الامل الانجليزى عن  
المركز بعنوان :

"A BEHAVIOURAL MODEL OF AN ISLAMIC FIRM"

BY

DR. M. M. METWALLY



## نموذج سلوكي لمنشأة إسلامية

(المؤلف)

د. مختار محمد متولي<sup>(١)</sup>

نقله الى العربية

عبدالله محمد القسام<sup>(٢)</sup>

إن عددا متزايدا من الأقطار الإسلامية يعبر عن الرغبة الجديدة في العودة إلى تطبيق التشريعات والتعاليم الإسلامية لتشكيل طريقها في الحياة وتحديد سلوكها الإقتصادي .

وهذا البحث تفحص المضامين الاقتصادية للتشريعات المبنية على تعاليم القرآن الكريم وأحاديث الرسول الكريم محمد عليه الصلاة والسلام وأعمال المسلمين الأوائل في سلوك المنشأة الإسلامية .

في البدء . . لابد من التوضيح أن الأقطار الإسلامية المعاصرة متباينة في مدى تطبيقها للتشريعات والتعاليم الإسلامية . فمن هذه الأقطار من قطع شوطا أبعد في تطبيقه لهذه التعاليم . ومنها من هو في بداية الطريق .

---

(١) المؤلف : د. مختار محمد متولي - جامعة كوينزلاند - أستراليا  
(٢) المترجم : أ. عبدالله محمد القسام - مساعد باحث في الاقتصاد الإسلامي سابقا - باحث إحصاء حاليا بجامعة الملك عبد العزيز بالمملكة العربية السعودية .

\* يشكر المؤلف كلا من السادة : R. Gouton, H. Briggs and H. H. Lamaschke من جامعة كوينزلاند والدكتور محمد أنس الزرقا الباحث بمركز الاقتصاد الإسلامي - جامعة الملك عبد العزيز - السعودية . على ملاحظاتهم وإقتراحاتهم القيمة .

لكن لا يوجد قطر إسلامي واحد حاليا نستطيع تسمية إقتصاده بأنه إسلامي بالمعنى الذي نقصده ( هذا يعنى أن الإقتصاد المتبع للتعاليم الاسلامية يكون فيه تطبيق الشريعة مُسَيَّرًا بدافع الايمان وبالنظم الالزامية ) . . .

كذلك فان تجارب الإقتصاديات الاسلامية الاولى ليست دائما قابلة للتطبيق مباشرة الان لكونها أقل تعقيدا بكثير - من الإقتصاديات الإسلامية المعاصرة .

وعلاوة على ذلك فالكتابات المتوافرة في هذا المجال لم تغلح بعد في تزويدنا بصورة صادقة عن الخصائص الإقتصادية للمجتمعات الإسلامية الأولى .

على أن نظرة فاحصة لآيات القرآن الكريم وأحاديث الرسول محمد صلى الله عليه وسلم وأعمال المسلمين الأوائل ( خلال الخلافة الراشدة ) توجيهاً السلوك الإقتصادى للمنشأة الإسلامية سيكون بالتأكيد مختلفا عن سلوك المنشآت العاملة فى إقتصاديات غير إسلامية .

إن المسلم الملتزم يعتبر الموارد على إختلاف أنواعها بمثابة هبات من الله تعالى له ، جعلها أمانة فى يديه

لَتُسْتَعْمَدَ بالطريقة الأكثر كفاءةً لتحقيق الأهداف الإلهية  
 في إقامة الرخاء على الأرض والفوز في الآخرة .

تبعاً لذلك .. فان المسلم الملتزم ينشغل بعمله مدفوعاً  
 الى حد ما بحافز غير شخصي أداءً للأمانة .

إن مبدأ الأمانة في الاقتصاد الإسلامي يتعارض جذرياً مع  
 مبدأ الاثنائية الذاتية الذي يعتبر حجر الزاوية في  
 اقتصاديات السوق الحر في المجتمعات غير الإسلامية . وهذا يدل  
 بوضوح على أن هدف المنشأة الإسلامية لن يكون تحقيق الربح  
 الأعظم .

وجدير بالذكر أن المنشأة ربما تكون مقتنعة بتحقيق مستوى  
 " مقبول " أو " مرضى " من الربح إذا ساعدها ذلك على  
 تحقيق هدف أسمى هو " العمل الصالح الذي يرضي الله تعالى "  
 والمسلم الحقيقي يؤمن بقوله تعالى :

" رب أوزعني أن أشكر نعمتك التي أنعمت عليّ  
 وعلى والديّ وأن أعمل صالحاً ترضاه ، وأصلح  
 لي في ذريّتي ، إنّي تبت إليك وإني من  
 المسلمين " .

( سورة الاحقاف ٤٦ / ١٥ )

(٤)

ورجل الأعمال المسلم لا يتحرقى الأرباح العظمى مستهدفا تكديس الثروة لأنه يعلم أن :

" المال والبنون زينة الحياة الدنيا، والباقيات الصالحات خير عند ربك ثوابا وخير أملا".

(الكهف ٤٦/١٨)

وتأخذ الأعمال الصالحة أشكالا كثيرة ولكنها تدور أساسا حول محور الصدقة charity ويعتبر إخراج الصدقة من قبل الذين يملكون الموارد المالية إجراء حاسما في نظام الإسلام فالله تعالى يقول :-

" وانفقوا مما رزقناكم من قبل أن يأتي أحدكم الموت فيقول رب لولا أخرتني إلى أجل قريب فأصدق وأكن من الصالحين".

(المنافقون ١٠/٦٣)

لقد ورد ذكر " عمل الصالحات" في القرآن الكريم (٦٢) مرة في (٣٦) سورة من أصل (١١٤) سورة في القرآن الكريم. (٣)

---

(٣) أنظر على سبيل المثال لا الحصر سورة البقرة الآيات : ( ٨٢ ، ٢٧٧ ) وسورة آل عمران الآية (٥٧ )



مما يوحى بوضوح بأن المالكين والمديرين ٠٠ الخ فى المنشأة الإسلامية يجب أن يجعلوا هدفهم الاساسي اخراج الصدقة أو عمل الصالحات ، ولا نظير لهذا الهدف فى منشآت اقتصاديات السوق الحر غير الإسلامية ، لكن هذا لايعني أنه يفتقر إلى معنى اقتصادي ذلك أن اخراج الصدقة وعمل الصالحات ، فى المجتمع الذي يؤمن بها كطرق موصلة لرضى الله ، يتوقع أن تحقق اسما تجاريًا طيبًا لمنتجات المنشأة ، مما يساعد بدوره على زيادة الطلب عليها مقابل أى سعر معين. (٤)

فإذا رمزنا لقيمة الصدقة أو الانفاق على عمل الصالحات بالرمز (i) ولسعر السلعة بـ P فاننا سنتوقع :

$$\frac{\partial p}{\partial G} > 0$$

ومعنى ذلك أن الإنفاق على الاعمال الصالحة يشابه فى أثره على الطلب ، الانفاق على "الدعاية للسلع" . لكن الفرق فى ذلك هو أن المنشأة غير الإسلامية تحاول أن تصل عن طريق نفقات الدعاية الى مستوى الربح الأكبر . أما فى المنشأة الإسلامية فيكاد يكون الإنفاق على عمل الصالحات الهدف الذى يجب أن يُحَقَّقَ سواء بلغت الأرباح مستواها الاعظم أم لا .

(٤) ان تحسين الاسم التجارى Goodwill المتولد - سيكون دالة للمبلغ المنفق على الصدقة . وهكذا فالمنشآت التى تنفق أكثر ستستفيد أكثر من جراء هذا التحسين فى الاسم التجارى.

بعبارة أخرى يمكن لمنشأة إسلامية أن تعبر عن هذا الهدف بالتزام إيجابى محدد . مثلاً (عليها أن تنفق ٥ فى المائة من دخلها فى الصدقة ) . كما أن بمقدورها أن تعبر عنه بشكل غير محدد : مثلاً ( ترغب المنشأة أن تكون المنشأة الرائدة فى الصناعة أو حتى فى المجتمع من ناحية الإنفاق على الأعمال الصالحة ) . وسيكون هذا الالتزام مُرشداً فى إتخاذ القرارات المؤثرة على توزيع الموارد .

إن ما ذكر أعلاه لا يعنى أن إنفاق الصدقة أو عمل الصالحات من قبل المنشأة الإسلامية سيكون بديلاً كلياً للإعلان . إذ ستبقى هناك حاجة للإعلان " المُعلِّم " .

بيد أن القرار المتعلق بالقيام بالإعلان أو عدم القيام به وبالمبلغ المنفق على الإعلان ، سيكون قراراً منفصلاً تماماً عن قرار الإنفاق على الصدقة .

ومن الطبيعى - كما سنرى لاحقاً - أنه لن يكون هناك مجال لما يسمى " بالإعلان المخادع " فى المنشأة الإسلامية . .

والسؤال الذى يطرح نفسه هنا - هو :

ما الشكل الذى سيأخذه الإنفاق على الصدقة أو عمل الصالحات . . ؟؟

والجواب هو : أنه من الممكن أن يأخذ أشكالاً عديدة :  
 منها - المساعدة المباشرة للفقير والمحتاج في المجتمع ، أو التوسع  
 في توظيف العاملين من قبل المنشأة فوق المستوى الذي يحقق أكبر  
 ربح ، وذلك للمساهمة في حل مشكلة البطالة إن وجدت والتخفيف  
 عن العاطلين عن العمل.

وكثيراً ما نجد أن الأعمال الصالحة يمكن أن تأخذ شكل بنىء-  
 المشافى أو المدارس لخدمة القطاعات الفقيرة نسبياً في المجتمع  
 الإسلامى ، أو بنىء المساجد لتعزيز الدعوة الإسلامىة ولتثبيت العقيدة  
 الإسلامىة .

وبصورة عامة .. يمكن القول أن الأعمال الصالحة تتضمن عادة -  
 جميع المبالغ المنفقة لمساعدة الفقراء والمحتاجين وللجهاد  
 في سبيل الله ولنشر الإسلام وتعاليمه ودعم تطبيقها .

على أية حال .. لابد للمنشأة الإسلامىة من تحقيق مستوى "مقبول"  
 من الأرباح - للمحافظة على بقائها . وإذا كانت المنشأة شركة عامة  
 فينبغى أن تكون قادرة على توزيع مستوى (مقبول) من الأرباح على  
 مساهمىها سنوياً .

وطبيعي أن هؤلاء المساهمين ، لكونهم مسلمين ، يدركون ويتوقعون من إدارة المنشأة أن تنفق على عمل الصالحات. وهكذا فالمنشأة الإسلامية ستتحرى القيمة العظمى لدالة المنفعة التي ستكون دالة لكمية الأرباح وللمبالغ المنفقة في الصدقة وعمل الصالحات ، بشرط التقيد بالألتقل كمية الأرباح بعد دفع المستحقات الواجبة ( كالزكاة وجميع الضرائب المفروضة )- عن حد أدنى يعتبر "الضمان" أو " حد الأمان " الذي يضمن بقاء المنشأة واستمرار عملها.

ويمكننا وضع نموذج رياضي بسيط يعبر عن الأفكار السابقة في حالة منشأة تنتج نوعا واحدا من المنتجات كالتى :-  
على فرض أن دالة المنفعة للمسلم الملتزم تتمثل ،  
بالعلاقة التالفة :

$$Y = y(F,G) \quad (1)$$

حيث :

( F ) : تمثل مستوى الأرباح الصافية بعد دفع المستحقات الواجبة على المنشأة ( كالزكاة والضرائب ) .  
( G ) : الإنفاق على الصدقة أو الأعمال الصالحة .

(٩)

وبافتراض أن :

( M ) : تمثل مستوى الربح الفعلي أو الفرق بين إيراد  
المنشأة من جهة وبين تكاليفها ونفقات المدقة من جهة  
أخرى .

تصبح :

$$M = R - C - G \quad (٢)$$

حيث :

( R ) : الإيراد الكلي

( C ) : التكاليف الكلية

فاذا عبرنا ب :

( P ) : عن سعر بيع الوحدة الواحدة من الانتاج

( q ) : الكمية المنتجة

عندها يكون الإيراد الكلي للمنشأة :

$$R = P \cdot q \quad (٣)$$

أما التكاليف الكلية فتكون دالة لـ q ، أي الكمية

المنتجة ، وتعطى بالعلاقة الآتية :

(١٠)

$$C = C(q) \quad (٤)$$

يفترض في ميل منحنى الطلب في هذا النموذج أن يكون سالبا أي أن :

$$\frac{\partial p}{\partial q} < 0 \quad (٥)$$

لكن نفقات المدقة تساعد على زيادة الطلب على إنتاج المنشأة . أي :

$$\frac{\partial p}{\partial G} > 0 \quad (٦)$$

أما العلاقة بين ( F ) مستوى الأرباح الصافية ، و ( M ) مستوى الأرباح الفعلية ، فتوضحها العلاقة التالية :-

$$F = M - Z - U \quad (٧)$$

حيث :

( Z ) : مقدار الزكاة المدفوعة على الأرباح

( U ) : مقدار الضرائب الإضافية المدفوعة على الأرباح

إذا فرضنا أن :

(11)

معدل الزكاة : (  $\alpha$  )

معدل الضرائب الأخرى : (  $B$  )

فإن مقدار الزكاة (  $Z$  ) يعطى بالعلاقة :

$$Z = \alpha M = \alpha(R - C - G) \quad (8)$$

أي أن مقدار الزكاة ليس إلا جزءاً من الأرباح الفعلية  
للمنشأة<sup>(5)</sup>

كذلك فإن مقدار الضرائب يعتبر جزءاً من الأرباح الفعلية  
للمنشأة<sup>(5)</sup>. وهذا ما توضحه العلاقة التالية :

$$U = BM = B(R - C - G) \quad (9)$$

فاذا قمنا الآن بتعويض قيم  $M$  و  $Z$  و  $U$   
من العلاقات ( ٢ ، ٨ ، ٩ ) على الترتيب بما يعادلها في العلاقة  
(٧) نحصل بعد الاختصار على :

$$F = (1 - \alpha - B)(R - C - G) \quad (10)$$

إن هدف المنشأة هو تحقيق أكبر قيمة لدالة المنفعة المعطاة

---

(5) المترجم

(١٢)

بالعلاقة (١) بشرط توزيع حد أدنى "مقبول" من الأرباح  $\pi$  لارضاء مالكيها وللمحافظة على بقائها واستمرار أعمالها ويمكن التعبير عن ذلك بمايلي :

$$\text{Maximise } Y = Y(F, G)$$

تحت الشرط :

$$\psi = \pi - F \leq 0 \quad (11)$$

والمطلوب تحديد قيم كل من  $q$  و  $G$

إن المسألة المذكورة أعلاه والتي نبحث فيها عن القيمة الكبرى لدالة الهدف مع التقيد بشرط جانبي يمكن حلها باستعمال شروط كون توكر Kuhn-Tucker . لنكتب علاقة لا غرانج ( للبرمجة غير الخطية ) فيكون لدينا :

$$L = Y(F, G) - \lambda(\pi - F) \quad (12)$$

وشروط التعظيم الضرورية تصبح (١) :

$$\frac{\partial L}{\partial q} = \left( \frac{\partial Y}{\partial F} + \lambda \right) (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial c}{\partial q} \right) \leq 0 \quad (13)$$

$$\frac{\partial L}{\partial G} = \frac{\partial Y}{\partial G} + \lambda(1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial G} - 1 \right) \leq 0 \quad (14)$$

ومن العلاقتين (١٣) و (١٤) نجد :

(١) لتفصيل كيفية استنتاج المعادلتين (١٣) و (١٤) من (١٢) أنظر الملحق الأول الذي أعده مراجع الترجمة .



(١٣)

$$\frac{\partial L}{\partial q} \cdot q + \frac{\partial L}{\partial G} \cdot G = \left\{ \left[ \left( \frac{\partial Y}{\partial F} + \lambda \right) (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial c}{\partial q} \right) \right] \cdot q + \left[ \frac{\partial Y}{\partial G} + \lambda (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial Y}{\partial G} - 1 \right) \right] G \right\} = 0 \quad (15)$$

كذلك لدينا :

$$q \geq 0 \quad (16)$$

$$G \geq 0 \quad (17)$$

أي أن الكمية المنتجة  $q$  والإنفاق على الصدقة أو الأعمال الصالحة  $G$  لا يمكن أن تكون مقادير سالبة فهي إما أن تكون موجبة أو مساوية للصفر .

$$\frac{\partial L}{\partial \lambda} = (F - \pi) \geq 0 \quad (18)$$

$$\frac{\partial L}{\partial \lambda} \cdot \lambda = (F - \pi) \lambda = 0 \quad (19)$$

$$\lambda \geq 0 \quad (20)$$

وإذا أخذنا بالفرضيات المنطقية

(١) عندها نحصل على مايلي :

$$(i) \left( \frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial c}{\partial q} \right) = 0 \quad (21) \quad ( \text{انظر الملحق ٢} )$$

$$MR = MC$$

أو

أي أن الإيراد الحدى يساوى النفقة الحدية

وكذلك :

(١) لتفصيل كيفية استنتاج المعادلات ٢١ - ٢٣ من المعادلات السابقة

ذوات الأرقام ١٥ وما يليها " انظر الملحق الثانى " الذى أعده

مراجع الترجمة .

(١٤)

$$(ii) \quad \frac{dR}{dG} = 1 + \frac{Y_G}{Y_F} \frac{1}{(1 - \alpha - \beta)} \quad (22)$$

أو

$$\frac{\partial R}{\partial G} = 1 + \frac{r_{G,F}}{(1 - \alpha - \beta)} \quad (23)$$

حيث

MR : الأيراد الحدى (الهامشي)

MC : الكلفة (النفقة) الحدية (الهامشية)

$r_{G,F}$  : المعدل الحدي للإبدال بين الإنفاق على الصدقة

أو الأعمال الصالحة والأرباح الموزعة . أو :

$$r_{G,F} = \frac{Y_G}{Y_F}$$

أما شروط المرتبة الثانية التي ينبغي تحقيقها حسب

طريقة كون توكر Kuhn-Tucker فهي أن تكون قيمة المحدد...

التالي موجبة :-

$$\begin{vmatrix} \frac{\partial^2 L}{\partial q^2} & \frac{\partial^2 L}{\partial q \partial G} & \frac{\partial \psi}{\partial q} \\ \frac{\partial^2 L}{\partial G \partial q} & \frac{\partial^2 L}{\partial G^2} & \frac{\partial \psi}{\partial G} \\ \frac{\partial \psi}{\partial q} & \frac{\partial \psi}{\partial G} & 0 \end{vmatrix} > 0$$

إضافة لمسبق ذكره من شروط فان التعاليم الإسلامية تتطلب بوضوح تناقص المعدل الحدي للإبدال بين أي هدفين وكذلك تناقص المنفعة الحدية لكل هدف على حدة .

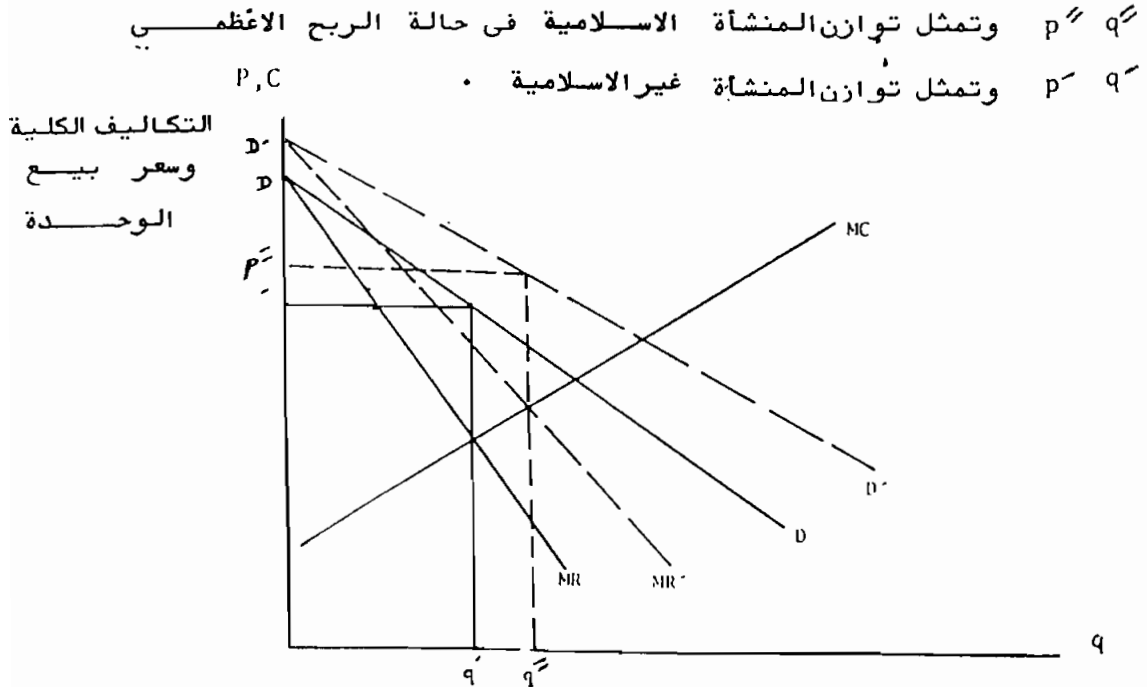
إن المعادلة (٢١) تدل على أن توازن المنشأة الإسلامية يتطلب تساوي الإيراد الحدي مع الكلفة الحدية ( وهذا كما هو معلوم هو نفسه شرط المنشأة غير الإسلامية التي تبحث فقط عن أقصى ربح) . وهذا لا يعني بالنتيجة أن الانتاج الأمثل سيكون مساويا لنظيره التوازني في حالة المنشأة غير الإسلامية التي تبحث عن أكبر ربح لأن الإيراد الحدي  $\frac{\partial R}{\partial q}$  في حالتنا يكون دالة ضمنية للإنفاق على الصدقة أو الأعمال الصالحة . ( G )

ومن هنا فإن المستوى الأمثل للإنتاج سيكون مختلفا في الحالتين لأن المنشأة الإسلامية في وضعية التوازن سيكون الإنتاج والسعريها أعلى منهما في حالة المنشأة غير الإسلامية تحت نفس ظروف التكاليف .

وهذا يمكن مشاهدته في الشكل رقم (1) حيث :

DD : يمثل منحنى الطلب لمنشأة غير إسلامية .  
 $D'D'$  : يمثل منحنى الطلب لمنشأة إسلامية

إن  $D'D'$  يعبر عن فرضيتنا بأن الانفاق على الصدقة سيزيد الطلب على منتجات المنشأة . أي :  $\partial P / \partial G > 0$ .



كمية الإنتاج شكل رقم (1) يوضح توازن المنشأة الإسلامية وتوازن المنشأة غير الإسلامية

والمعادلة (٢٣) تفيد أن النسبة المخصصة من الدخل للصدقة في اقتصاد إسلامي ستعتمد على المعدل الحدي للابدال بين الأرباح الموزعة و "الأعمال الصالحة" ( $r_{GF}$ ) بالإضافة إلى معدلات الزكاة والضرائب. فكلما كان معدل الضرائب على الأرباح غير الموزعة مرتفعاً فإن نسبة الدخل المخصصة للصدقة ستكون أقل وهذا منطقي لأنه يفترض أن الضرائب المرتفعة إنما تجبى لتحقيق مستويات أعلى من الأعمال الصالحة من قبل السلطات الإسلامية.

أما في المنشأة غير الإسلامية فإن  $r_{G,F} = 0$

وهكذا نجد أن الشرط الضروري في هذه المنشأة لتحقيق الإنتاج الأمثل يكون:

الإيراد الحدي = الكلفة الحدية

هذا وإن المنشأة الإسلامية ستكون مختلفة عن المنشآت غير الإسلامية ليس فقط بأهدافها ولكن في سياساتها الاقتصادية وخططها التسويقية أيضاً وبشكل خاص:

(أ) لآتمارس المنشأة الإسلامية أي نشاط حرمه الإسلام.

ومثال على ذلك : لوجود لمنشأة في المجتمع الإسلامي تعمل على إنتاج أو بيع المشروبات الروحية أو إنتاج أو بيع لحم الخنازير أو القمار أو المضاربة المحرمة أو إقراض أو اقتراض المال بمعدلات فائدة ثابتة .

(ب) يجب أن تتجنب المنشأة الإسلامية خطط السوق التي تؤدي إلى خلق العوائق تمهيدا للاحتكار . (٦)

(ج) يجب أن تتبع المنشأة الإسلامية ( أخلاقيات الإسلام ) في جميع أعمالها ، بائعة ، ومشترية للبضائع والخدمات . (٧)

---

(٦) وهذا ما قرره قوله صلى الله عليه وسلم : ( لا يحتكر إلا خاطئ )

انظر كشميري - رسول الاسلام محمد وبعض أحاديثه - المجلس الأعلى للشئون الإسلامية - مقالة رقم ١٦ - القاهرة - ١٣٨٧/١٩٦٧م

(٧) وهذا ما أعلنه صلى الله عليه وسلم حيث قال : "رحم الله امرءاً سمحاً إذا باع ، سمحاً إذا اشترى ، سمحاً إذا اقتضى" . انظر المرجع السابق .

(د) يجب أن تحجم المنشأة الإسلامية عن استعمال " الاعلان  
المخادع " وخطط السوق المخادعة التي يمكن أن -  
تستعمل لتوسيع حصتها في السوق أو قد تستعمل لرفع  
سعر إنتاجها .

(هـ) يجب أن تتجنب المنشأة الإسلامية جميع أعمال الاستغلال  
والتمييز والأعمال التجارية المقيدة التي شبيهها  
الإسلام .

\* \*

- (١) تظهر الدراسة أن دالة الهدف للمنشأة التي تعمل فى مجتمع يتبع القوانين الإسلامية التى تتفق وتعالىم القرآن الكريم وأحاديث الرسول محمد صلى الله عليه وسلم وأعمال المسلمين الأوائل ستكون مختلفة جوهريا عن تلك المنشآت التي تعمل فى مجتمعات غير إسلامية .
- (ب) إن النموذج الرياضي البسيط الذى استخدمناه لدراسة توازن منشأة إسلامية تنتج نوعا واحدا من السلع يبين أن مستوى الانتاج فى حالة التوازن هو المستوى الذى تكون كلفته الحدية مساوية لإيراده الحدى . وهذا المستوى سيكون مختلفا عن ذلك الذى يتحقق فى المنشأة التي تستهدف فقط أقصى ربح صاف .
- (ج) من المرجح أن المنشأة الإسلامية تحرز فى حالة التوازن على مستوى من الانتاج والسعر أعلى من ذلك الذى تحصل عليه المنشأة التي تستهدف أقصى ربح صاف .
- (د) تظهر الدراسة أيضا أن السياسات الاقتصادية وخطط السوق للمنشأة الإسلامية يجب أن تختار بعناية لتجنب ما يتعارض



مع مبادئ ٦ الاسلام من أعمال.

(هـ) وهكذا - نرى أن هناك العديد من نقاط الاختلاف

بين المنشأة الإسلامية والمنشأة غير الإسلامية.



$$L = Y (F, G) - \lambda (n - F) \quad (12)$$

$$\begin{aligned} \frac{\partial L}{\partial q} &= \frac{\partial Y}{\partial F} \frac{\partial F}{\partial q} + \lambda \frac{\partial F}{\partial q} \\ &= \left( \frac{\partial Y}{\partial F} + \lambda \right) \frac{\partial F}{\partial q} \quad a) \end{aligned}$$

$$\frac{\partial L}{\partial G} = \frac{\partial Y}{\partial G} + \lambda \frac{\partial F}{\partial G} \quad b)$$

وحيث أن

$$F = (1 - \alpha - \beta) (R - C - G)$$

نحصل على

$$\frac{\partial F}{\partial q} = (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial C}{\partial q} \right)$$

$$\frac{\partial F}{\partial G} = (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial G} - 1 \right)$$

وبالتعويض في a), b) نحصل على

$$\frac{\partial L}{\partial q} = \left( \frac{\partial Y}{\partial F} + \lambda \right) (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial C}{\partial q} \right) \quad (13)$$

$$\frac{\partial L}{\partial G} = \frac{\partial Y}{\partial G} + \lambda (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial G} - 1 \right)$$

## الملحق الثاني(\*)

حيث أن  $q > 0$  وكذلك  $G > 0$  فإن الشرط (١٥) ص ١٣ أى

$$\left[ \left( \frac{\partial Y}{\partial F} + \lambda \right) (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial C}{\partial q} \right) \right] \cdot q + \left[ \frac{\partial Y}{\partial G} + \lambda (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial G} - 1 \right) \right] G = 0$$

لا يمكن أن يتحقق إلا إذا تحقق الشرطان أ ، ب التاليان :

$$\left( \frac{\partial Y}{\partial F} + \lambda \right) (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial C}{\partial q} \right) = 0 \quad ( \text{أ} )$$

وهذا يؤدي بدوره الى

$$\frac{\partial R}{\partial q} - \frac{\partial C}{\partial q} = 0 , \quad \frac{\partial R}{\partial q} = \frac{\partial C}{\partial q} \quad ( ٢١ )$$

$$\frac{\partial Y}{\partial F} + \lambda = 0 , \quad \lambda = - \frac{\partial Y}{\partial F} \quad ( ٢١' )$$

$$\frac{\partial Y}{\partial G} + \lambda (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial G} - 1 \right) = 0 \quad ( \text{ب} )$$

وهذا يؤدي بدوره الى

$$\lambda (1 - \alpha - \beta) \left( \frac{\partial R}{\partial G} - 1 \right) = - \frac{\partial Y}{\partial G}$$

$$\frac{\partial R}{\partial G} - 1 = - \frac{\frac{\partial Y}{\partial G}}{\lambda (1 - \alpha - \beta)}$$

$$\frac{\partial R}{\partial G} = 1 - \frac{\frac{\partial Y}{\partial G}}{\lambda (1 - \alpha - \beta)}$$

وبالتعويض من (٢١') فى المعادلة الاخيرة نحصل على

$$\frac{\partial R}{\partial G} = 1 + \frac{\left( \frac{\partial Y}{\partial G} / \frac{\partial Y}{\partial F} \right)}{(1 - \alpha - \beta)} \quad ( ٢٢ )$$

- Ahmad, S.M., Economics of Islam, Sh. Muhammad Ashraf, Lahore, 1964.
- Ali, A.Y., The Meaning of the Illustrious Qur'an, Sh. Muhammad Ashraf, Lahore, 1957.
- Ansari, M.F., The Qur'anic Foundations and Structure of Muslim Society, Vols. 1 and 2, Sh. Muhammad Ashraf, Lahore, 1965.
- Argyris, C., Understanding Organizational Behaviour, Homewood, Ill. Dorsey Press, 1960.
- Baldwin, W.L., "The Motives of Managers, Environmental Restraints and the Theory of Managerial Enterprise", Quarterly Journal of Economics, Vol. 78, May 1964.
- Barnard, C.I., The Functions of the Executive, New York: Cambridge University Press, 1962.
- Baumol, W.J., Business Behaviour, Value and Growth, New York: Macmillan, 1959.
- Becker, G.S., "Irrational Behaviour and Economic Theory", Journal of Political Economy, Vol. 70, February 1962.
- Cohen, K.J. and Cyert, R.M., Theory of the Firm, Resource Allocation in a Market Economy, Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc., 1965.
- Cole, A.H., Business Enterprise in its Social Setting, Cambridge: Harvard University Press, 1959.
- Cyert, R.M., Feigenbaum, E.A. and March, J.G., "Models in a Behavioural Theory of the Firm", Behavioural Science, Volume 4, April 1959.
- Cyert, R.M. and March, J.G., A Behavioural Theory of the Firm, Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc., 1963.
- The Holy Qur'an.
- Karim, A.M.F., Al-Hadis: Mishkat-ul Masabih, Calcutta, 1939.
- Kashmiri, I., Prophet of Islam Muhammad and Some of His Traditions, The Supreme Council for Islamic Affairs, Monograph No. 16, Cairo, 1967.
- McGuire, J.W., Theories of Business Behaviour, Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc., 1964.
- Nachlup, F., "Theories of the Firm: Marginalist Behavioural, Managerial", American Economic Review, Vol. 57, March 1967.
- Maududi, A.A., The Islamic Law and Constitution, Islamic Publications Ltd., Lahore, 1969.
- Metwally, M.M., Price and Non-Price Competition: Dynamics of Marketing, Asia, London, 1975.
- Metwally, M.M., Macroeconomic Models of Islamic Doctrines, J.K. Publishers, London, 1979.
- Metwally, M.M., "General Equilibrium and Macroeconomic Policies in Islamic Economies", Journal of Islamic Economic Studies, Vol. 1, No. 1, 1979.

- Naylor, T.H. and Vernon, J.M., Microeconomics and Decision Models of The Firm, Harcourt, Brace and World, Inc., New York, 1969.
- Rodinson, M., Islam and Capitalism, Burgoy, Norfolk, 1974.
- Sharif, M.R., Islamic Social Framework, Sh. Muhammad Ashraf: Lahore, 1963.
- Sherwani, H.K., Studies in Muslim Political Thought and Administration, Sh. Muhammad Ashraf: Lahore, 1968.
- Simon, H.A., "A Behavioural Model of Rational Choice", Quarterly Journal of Economics, Vol. 69, February 1955.
- Simon, H.A., "New Developments in the Theory of The Firm", American Economic Review, Vol. 52, May 1962.
- Williamson, O.E., "Managerial Discretion and Business Behaviour", American Economic Review, Vol. 53, December 1963.
- Williamson, O.E., The Economics of Discretionary Behaviour: Managerial Objectives in a Theory of the Firm, Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc., 1964.

